

UNIVERSITATEA ECOLOGICĂ DIN BUCUREȘTI



PROIECT DE MANAGEMENT
pentru funcția de Rector al
Universității Ecologice din București

Prof. univ. dr. TEODOR REPCIUC

teodorrepciuc@hotmail.com

București, ianuarie 2016

Cuprins

Cuvânt de credință.....	3
Obiectivul fundamental	4
Repererele principale.....	4
Promovarea calității activității academice	5
Respectarea eticii și deontologiei universitare	6
Managementul resurselor umane	7
Studentii.....	8
Internaționalizarea activității academice	8
Atenție sporită limbilor străine.....	9
Accesarea fondurilor pentru cercetare, dezvoltare, inovare.....	9
Transparența	10
Concluzie.....	11

Cuvânt de credință

Cred cu tărie în destinul Universității Ecologice din București.

Am convingerea că, într-o relație loială și principială față de Președintele Universității Ecologice din București, împreună cu valorosul corp de cadre existent vom ridica la un nivel superior actul academic. Doresc să insuflu optimism, echilibru, elan și hotărâre în transformarea universității noastre într-un bastion al învățământului superior românesc.

Fiind deschis spre o comunicare directă și eficientă, voi face parte integrantă dintr-o ECHIPA de succes, care, într-un efort comun, susținut și eficace, va implementa vigoare și calitate actului educațional și cercetării științifice în Universitatea noastră.

Voi porni de la minunatele lucruri realizate de predecesori, care au făcut din Universitatea Ecologică din București o instituție emblematică pentru învățământul românesc.

Împreună cu întregul colectiv de cadre și studenți vom da vigoare și substanță activității academice.

Mandatul rectorului se suprapune cu perioadele unor programe strategice călăuzitoare:

- *Agenda de dezvoltare durabilă post-2015* (adoptată de Adunarea Generală a ONU la 25 septembrie 2015);
- *Programul Europa 2020*;
- *Acordul de la Paris*, adoptat la Conferința ONU privind schimbările climatice;
- *Agenda Digitală Europa 2020*;

- *Strategia națională de cercetare și inovare 2014-2020;*
- *Strategia națională pentru competitivitate 2015-2020;*
- *Strategia națională pentru învățământul terțiar în perioada 2015-2020;*
- *Strategia națională de gestionare a deșeurilor 2014-2020;*
- *Strategia națională de apărare pentru perioada 2015-2019;*
- *Strategia națională privind Agenda Digitală pentru România 2020 etc.*

Voi milita pentru ancorarea mai bună a învățământului din toate facultățile Universității noastre în conceptele esențiale ale protecției mediului, dezvoltării durabile, schimbărilor climatice, *economiei verzi* (green economy), *economiei circulare*¹ *economiei sociale*² ș.a.

Obiectivul fundamental

Obiectivul fundamental al activității rectorului este creșterea prestigiului instituției prin îmbunătățirea calității învățământului, sporirea atractivității Universității Ecologice din București, promovarea transparenței și corectitudinii în întreaga activitate și la toate nivelurile.

Rezultatul palpabil al acestui obiectiv se dorește a fi obținerea de către instituția noastră a calificativului maxim la evaluările ARACIS, „grad de încredere ridicat”.

Reperetele principale

Activitatea Universității Ecologice din București se bazează pe următoarele principii, cuprinse, de altfel, în Legea Educației Naționale și în Carta UEB:

¹ Vezi noul pachet de măsuri adoptate în decembrie 2015 de Comisia Europeană privind *economia circulară*: http://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-15-6204_ro.htm (accesat: 09.01.2016).

² *Legea nr. 219/2015 privind economia socială*, M.of. nr. 561 din 28 iulie 2015.

- 1) autonomia universitară;
- 2) libertatea academică;
- 3) răspunderea publică;
- 4) calitatea;
- 5) echitatea;
- 6) eficiența managerială;
- 7) transparența;
- 8) respectarea drepturilor și libertăților membrilor comunității universitare;
- 9) independența față de ideologii, religii și doctrine politice;
- 10) libertatea de mobilitate națională și internațională a studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor;
- 11) centrarea educației pe student.

Promovarea calității activității academice

În coordonarea creșterii calității activității academice, voi porni de la cerințele și recomandările stabilite la nivel european de către:

- *Asociația Europeană pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior (ENQA);*
- *Asociația Europeană a Universităților (EUA);*
- *Asociația Europeană a Instituțiilor de Învățământ Superior (EURASHE),*
- *Registrul European al Agențiilor de Asigurare a Calității din Învățământul Superior (EQAR) etc.*

Voi implementa Standardele și linii directoare pentru asigurarea calității în Spațiul European al Învățământului Superior (ESG) aprobate de Conferința Ministerială de la Erevan din luna mai 2015.

Voi aplica legislația națională, normele și orientările în domeniul învățământului universitar, stabilite de Ministerul Educației Naționale și

Cercetării Științifice, Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS etc.

De asemenea, voi urmări:

- adaptarea programului de studii la ofertele de pe piața muncii prin creșterea importanței practicii studentesti și prin realizarea de acorduri de parteneriat cu firme reprezentative din mediul economic;
- realizarea unei concordanțe între oferta noastră educațională a și piața muncii din țară și străinătate;
- centrarea pe acele competențe care să permită absolvenților intrarea rapidă în câmpul muncii înalt calificate.
- cooperarea mai strânsă cu angajatorii și realizarea de parteneriate viabile cu aceștia;
- ancorarea lucrărilor de licență sau de disertație în problemele stringente ale societății;
- dezvoltarea sistemului informatic al universității cu facilități sporite privind evidența rezultatelor și planificarea activităților;
- utilizarea de portaluri informatice complexe de tip *MOOCS*, *Moodle*, *Blackboard*, *Google sites* etc.
- creșterea rolului controlului intern în activitatea de management al calității.

Respectarea eticii și deontologiei universitare

În acest domeniu voi insista pe:

- descurajarea și prevenirea oricăror forme de plagiat sau de corupție universitară;
- considerarea meritului, a valorii și a competenței ca esențiale pentru ierarhizarea calitativă în universitate;

- cultivarea corectitudinii, a cinstei, demnității și onoarei în redactarea sau coordonarea lucrărilor științifice.

Managementul resurselor umane

Direcțiile prioritare în acest domeniu vor cuprinde:

- abordarea strategică a asigurării resurselor umane și dezvoltării profesionale;
 - utilizarea expertizei externe în selecția resurselor umane;
 - creșterea rolului managementului carierei academice;
 - abordarea multicriterială a eficienței pregătirii profesionale;
 - îmbunătățirea evaluării performanțelor, în paralel cu managementul recompenselor;
 - stimularea unei conduite profesionale și sociale bazate pe cinste, corectitudine, demnitate, onoare;
 - premiarea performanței în educație și cercetare;
 - stimularea reprezentării Universității în viața științifică, culturală, sportivă sau publică românească ori internațională.
 - îmbinarea armonioasă a conducerii economico-administrative cu cea academică în vederea îmbunătățirii sistemului salarial, stimulării valorii și competenței;
 - cultivarea spiritului de echipă, a loialității și mândriei față de apartenența la universitate;
 - crearea unor condiții de muncă optime, conform standardelor în domeniu;
 - instaurarea unei atmosfere de lucru echilibrate, armonioase și stimulatoare pentru realizarea performanței didactice și științifice;
 - sprijinirea tinerelor cadre în îndeplinirea obiectivelor didactice și în promovarea lor profesională;
 - promovarea unei atitudini demne, civilizate la serviciu și în societate;

- cultivarea respectului între toți membrii personalului;

Studentii

Mă voi preocupa îndeaproape de:

- dezvoltarea spiritului critic, a creativității, a abilităților de a utiliza calculatorul pentru rezolvarea sarcinilor, a abilităților de a citi, vorbi și scrie într-o limbă străină, de a lucra în echipă, de a avea spirit antreprenorial.
- respectarea *Statutului studentului*;
- stimularea participării la viața științifică și culturală în afara universității (simpozioane, conferințe, târguri de carte, spectacole, vizite la expoziții, muzee etc.);
- stimularea activității sportive și cultural-artistice în universitate și în afara ei;
- înființarea unor noi spații de servire a mesei în localul universității din zona Grozăvești;
- dezvoltarea clubului studentesc și a bazei sportive;
- implicarea în acțiuni de voluntariat;
- participarea la acțiuni de promovare publică a universității;
- asigurarea integrală și la timp a drepturilor financiare și materiale legale.

Internaționalizarea activității academice

Voi viza:

- *revenirea cercetătorilor romani cu domiciliul în străinătate (cadre didactice, profesioniști sau de studenți eminenți)*;
- *internaționalizarea curriculei și a cercetării*;

- deschiderea unui centru universitar în alte orase din Romania si in străinătate;
- realizarea de acorduri-cadru de cooperare cu alte instituții academice.

Universitatea va avea, în luna mai 2016, calitatea de coorganizatoare a Conferinței Mondiale de Drep Penal, cu tema Protecția Mediului prin Dreptul Penal. Este cea de-a doua manifestare științifică majoră a Asociației Internaționale de Drept Penal organizată în România, după Congresul din 1929. Găzduirea la București a conferinței reprezintă o recunoaștere internațională a contribuției specialiștilor noștri la dezvoltarea dreptului penal al mediului³. Organizarea în bune condițiuni a manifestării este o obligație de onoare și pentru rector.

Atenție sporită limbilor străine

Voi urări îndeaproape:

- înființarea unui laborator de limbi străine;
- dezvoltarea cursurilor cu predare și redactarea lucrărilor de licență sau de disertație într-o limbă de circulație internațională;
- perfecționarea participării la programul Erasmus+;
- creșterea importanței competențelor lingvistice în procesul de selecție a cadrelor didactice și de cercetare

Accesarea fondurilor pentru cercetare, dezvoltare, inovare

Voi milita pentru accesarea de fonduri prin: Programul Operațional Capital Uman (POCU); Programul Operațional Competitivitate (POC); Programul *Orizont 2020*: Granturi oferite de Spațiul Economic European (SEE); Programul Erasmus+.

³ http://ueb.ro/evenimente/conferinta_drept_penal.pdf (accesat: 09.01.2016).

De asemenea, voi căuta accesarea altor programe de finanțare în parteneriat internațional, precum: *Cooperare bilaterală*; *Cooperare Europeană în Știință și Tehnologie (COST)*; *European Science Foundation (ESF)*; Programul „Știința pentru pace și securitate” al NATO; Inițiativa *EUREKA*; *Organizații internaționale* (participarea cercetătorilor români la organisme și organizații internaționale); Centrul Internațional pentru Inginerie Genetică și Biotehnologie (CIIGB) și altele.

În vara anului 2009, am demonstrat că pot participa la coagularea unui colectiv care să accedă la un program strategic POSDRU, în valoare de 5 milioane de euro. Apoi am acumulat experiența participării la alte două proiecte strategice sub egida altor instituții. Această experiență o voi fructifica mai bine din poziția de rector.

Consider că în perioada imediat următoare trebuie constituit un departament special dedicat absorbției de fonduri de finanțare, încadrat cu experți recunoscuți în domeniu.

Transparența

Transparența universitară este o condiție esențială a succesului, un imperativ al încrederii și armoniei, un catalizator al performanței. Este o garanție a cunoașterii și îndeplinirii la timp și de calitate a obiectivelor și sarcinilor. Ea poate preveni suspiciunile, reclamațiile, tensiunile și chiar unele consecințe penale.

Transparența va fi o constantă a actului de management la toate nivelurile, iar comunicarea publică va fi onestă, oportună și completă.

Ușa biroului rectorului va fi deschisă oricui, iar ascultarea va fi definitivă în dialogul cu oamenii.

Concluzie

Sunt gata să-mi dedic următorii ani cauzei nobile a conducerii academice a instituției noastre.

Înțelegând foarte bine locul și rolul rectorului într-o universitate particulară, voi acționa cu loialitate față de Președintele instituției, împreună cu care, într-o relație principială, voi lupta cu onoare și demnitate pentru creșterea și apărarea prestigiului Universității Ecologice din București.