



## **STRATEGIA**

# **UNIVERSITĂȚII ECOLOGICE DIN BUCUREȘTI**

## **PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ÎN PERIOADA**

### **2025-2029**

Strategia privind cercetarea științifică a Universității Ecologice din București (UEB) pentru perioada 2025-2029 este aprobată de Senatul UEB, integrează principiile și obiectivele asumate de echipa managerială prin *Strategia de Dezvoltare Instituțională a Universității Ecologice din București pentru perioada 2024-2029* și se aliniază priorităților europene din domeniul cercetării și inovării.

Cercetarea științifică reprezintă o componentă de bază a misiunii asumate de Universitatea Ecologică din București prin Carta universității. Viziunea de cercetare științifică constă în consacrarea universității ca prim reper al învățământului de mediu din România, cu recunoaștere națională și internațională. Prin activitățile de cercetare se vor sprijini și promova inițiativele de dezvoltare durabilă, de formare și promovare a științelor ecologice, ca răspuns la provocările actuale ale comunității academice și la nevoile prezente și viitoare ale societății.

Obiectivele strategice, direcțiile prioritare și acțiunile prevăzute pentru îndeplinirea acestora au în vedere atât diversitatea domeniilor de specializare prezente în universitate și crearea unor oportunități de cercetare multidisciplinară, cât și individualitatea acestor domenii pentru aprofundarea unor teme specifice.

În cadrul Universității Ecologice din București, cercetarea științifică constituie o componentă de bază a activității cadrelor didactice, a studenților, a masteranzilor și a doctoranzilor. Activitatea de cercetare reprezintă o pondere din totalul normei cadrelor didactice, stabilită conform normelor legale în vigoare, conform specializării. Activitatea de cercetare științifică se desfășoară la următoarele niveluri: cercetare fundamentală, cercetare aplicativă, analiza descriptivă și predictivă a datelor.

## Cuprins

1. INTRODUCERE .....	3
1.1 Contextul strategic .....	3
1.2 Obiectivele fundamentale ale cercetării în cadrul UEB.....	3
1.3 Rolul cercetării în dezvoltarea strategică a UEB .....	3
1.4 Alinierea cu prioritățile naționale și europene .....	4
2. VIZIUNE ȘI MISIUNE .....	4
2.1 Viziune.....	4
2.2 Misiune .....	4
2.3 Obiective fundamentale .....	5
2.4 Conexiunea cu strategia de dezvoltare instituțională a UEB.....	5
3. OBIECTIVE STRATEGICE .....	5
OS1. Dezvoltarea capacității de cercetare și inovare în cadrul UEB.....	5
OS2. Promovarea excelenței academice și a științei deschise .....	6
OS3. Crearea de ecosisteme de inovare și parteneriate interdisciplinare .....	6
OS4. Consolidarea colaborării internaționale .....	6
OS5. Conectarea cercetării la nevoile societale și la provocările globale .....	7
Rezultate așteptate .....	7
Indicatori de performanță.....	7
4. DIRECȚII PRIORITARE .....	8
DP.1 Cercetare interdisciplinară pentru dezvoltare durabilă .....	8
DP.2 Digitalizare și inovare în cercetare .....	8
DP.3 Dezvoltarea capacităților umane în cercetare .....	8
DP.4 Crearea de parteneriate strategice .....	8
DP.5 Promovarea științei deschise.....	9
DP.6 Participarea activă la inițiative europene și internaționale .....	9
5. ACȚIUNI PENTRU IMPLEMENTARE .....	9
A.1 Organizarea și consolidarea infrastructurii de cercetare .....	9
A.2 Sprijinirea dezvoltării resurselor umane .....	10
A.3 Dezvoltarea parteneriatelor strategice.....	10
A.4 Creșterea participării la competițiile de finanțare .....	10
A.5 Promovarea rezultatelor cercetării .....	11
A.6 Integrarea studenților în activitățile de cercetare .....	11
A.7 Monitorizarea și evaluarea progresului.....	11
6. INDICATORI DE SUCCES .....	11
6.1 Indicatori cantitativi .....	11
6.2 Indicatori calitativi .....	12
6.3 Monitorizare și raportare.....	12

# 1. INTRODUCERE

Cercetarea științifică este o dimensiune esențială a misiunii Universității Ecologice din București (UEB), sprijinind atât excelența academică, cât și contribuția la soluționarea provocărilor economice, ecologice și sociale contemporane. Strategia privind cercetarea științifică pentru perioada 2025-2029 se aliniaza cu obiectivele și prioritățile naționale și europene din domeniul cercetării și inovării.

## 1.1 Contextul strategic

La nivel național, Strategia de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027 identifică patru direcții majore: dezvoltarea capacității de cercetare și inovare, susținerea ecosistemelor de inovare, mobilizarea pentru inovare și extinderea colaborării internaționale. La nivel european, programul Orizont Europa pentru perioada 2021-2027 promovează *tranziția verde* și *digitală*, colaborarea internațională și implementarea principiilor științei deschise.

Prin această strategie, UEB își propune să devină un lider național și regional în cercetarea sustenabilității și în dezvoltarea soluțiilor pentru tranziția ecologică și digitală, contribuind în același timp la consolidarea prestigiului său academic și la formarea generațiilor viitoare de cercetători.

## 1.2 Obiectivele fundamentale ale cercetării în cadrul UEB

Universitatea Ecologică din București își definește obiectivele cercetării științifice prin:

- *Sprijinirea excelenței academice* – Dezvoltarea de noi cunoștințe și soluții inovatoare în domeniul ecologiei, protecției mediului, tranziției energetice și digitale.
- *Colaborarea internațională* – Promovarea parteneriatelor strategice cu universități, institute de cercetare și organizații internaționale pentru creșterea vizibilității rezultatelor UEB.
- *Integrarea învățământului cu cercetarea* – Crearea unui ecosistem educațional bazat pe cercetare aplicativă și implicarea studenților în proiecte științifice relevante.

## 1.3 Rolul cercetării în dezvoltarea strategică a UEB

Strategia de dezvoltare instituțională a UEB pentru 2024-2029 plasează cercetarea științifică ca un pilon central al performanței universitare. Aceasta subliniază:

- *Digitalizarea activităților de cercetare* – Integrarea tehnologiilor avansate pentru acces deschis la date și publicații;
- *Promovarea cercetării interdisciplinare* – Răspunsul la provocări societale complexe prin cooperare academică multidisciplinară;
- *Valorificarea rezultatelor cercetării* – Creșterea vizibilității rezultatelor prin publicarea în reviste indexate internațional și colaborarea cu mediul privat.

## **1.4 Alinierea cu prioritățile naționale și europene**

UEB își va direcționa eforturile către:

- Contribuția la atingerea obiectivelor Strategiei Naționale de Cercetare 2022-2027, cu accent pe dezvoltarea sustenabilă, inovarea în tranziția ecologică și digitală și stimularea colaborărilor public-private.
- Implementarea principiilor științei deschise, promovate la nivel european, pentru a asigura transparența și accesul liber la rezultate.

Prin această strategie, UEB își reafirmă angajamentul față de excelența academică și contribuția la crearea unei societăți mai sustenabile, inovatoare și conectate global.

## **2. VIZIUNE ȘI MISIUNE**

### **2.1 Viziune**

Universitatea Ecologică din București își propune să devină un centru de excelență în cercetare și inovare, cu un impact semnificativ asupra progresului științific, al tranziției ecologice și al dezvoltării durabile. Prin crearea unui mediu academic de înaltă performanță, integrat în rețele naționale și internaționale, UEB urmărește să contribuie la soluționarea provocărilor globale și să devină un partener de încredere pentru mediul academic, public și privat.

Viziunea UEB este aceea de a transforma cunoașterea în soluții practice, care să sprijine dezvoltarea sustenabilă și să adreseze provocările critice ale secolului XXI, precum schimbările climatice, digitalizarea și economia circulară.

### **2.2 Misiune**

Misiunea cercetării științifice în cadrul UEB constă în:

1. Formarea generațiilor viitoare de cercetători – Prin educație și mentorat, UEB pregătește tineri cercetători să contribuie la progresul științific și să răspundă nevoilor economice, sociale și ecologice ale României și ale Europei.
2. Dezvoltarea de soluții inovatoare – Cercetarea interdisciplinară va sprijini tranziția verde și digitală prin proiecte orientate către impact societal.
3. Promovarea științei deschise – UEB va asigura transparența, accesul liber la date și rezultate, și va facilita colaborarea între cercetători, instituții și sectoare.
4. Parteneriate strategice – Universitatea va extinde colaborările internaționale și locale, conectând expertiza proprie cu prioritățile globale și locale.

## 2.3 Obiective fundamentale

*Exelență științifică:* Crearea unui mediu care să stimuleze cercetarea inovatoare și publicarea în reviste de prestigiu indexate internațional.

*Integrare interdisciplinară:* Conectarea disciplinelor academice pentru a aborda teme complexe și provocări globale.

*Impact asupra societății:* Generarea de soluții pentru dezvoltarea economică, socială și ecologică, prin implicarea cercetătorilor, studenților și partenerilor externi.

*Dezvoltare sustenabilă:* Contribuția cercetării la protecția mediului și la implementarea strategiilor de dezvoltare durabilă.

## 2.4 Conexiunea cu strategia de dezvoltare instituțională a UEB

Strategia de cercetare 2025-2029 este o componentă esențială a dezvoltării instituționale a UEB, contribuind la:

- Consolidarea prestigiului academic: Prin promovarea cercetării de calitate în domeniile de expertiză ale universității.
- Creșterea competitivității: Prin atragerea de resurse financiare și parteneri pentru proiecte de cercetare.
- Educația bazată pe cercetare: Prin integrarea rezultatelor cercetării în procesele educaționale.

## 3. OBIECTIVE STRATEGICE

Strategia de cercetare științifică a Universității Ecologice din București pentru perioada 2025-2029 se bazează pe un set de obiective strategice care reflectă prioritățile naționale și internaționale, adaptate contextului universitar. Acestea vizează consolidarea poziției UEB ca centru de excelență în cercetare, cu impact semnificativ asupra provocărilor societale și dezvoltării durabile.

Obiective strategice principale:

- OS1: Dezvoltarea capacității de cercetare și inovare în cadrul UEB
- OS2: Promovarea excelenței academice și a științei deschise
- OS3: Crearea de ecosisteme de inovare și parteneriate interdisciplinare
- OS4: Consolidarea colaborării internaționale
- OS5: Conectarea cercetării la nevoile societale și la provocările globale

### OS1. Dezvoltarea capacității de cercetare și inovare în cadrul UEB

Cercetarea reprezintă un pilon central în misiunea academică a UEB. Pentru a sprijini producerea de cunoștințe relevante și inovatoare, este esențial să se dezvolte infrastructura de

cercetare, să se formeze resursele umane și să se creeze un mediu propice inovației. Acest obiectiv urmărește:

- Creșterea numărului și a calității proiectelor de cercetare realizate în cadrul universității.
- Extinderea infrastructurii de cercetare și modernizarea resurselor existente.
- Promovarea formării tinerilor cercetători prin programe de mentorat și burse.

## **OS2. Promovarea excelenței academice și a științei deschise**

Promovarea excelenței științifice și a accesului deschis la cunoaștere sunt priorități fundamentale pentru UEB. Acest obiectiv încurajează cercetarea de înaltă calitate și transparența în diseminarea rezultatelor, contribuind la vizibilitatea internațională a universității. Prin acest obiectiv, UEB își propune:

- Stimularea publicării în reviste indexate internațional, cu un factor de impact ridicat.
- Dezvoltarea și adoptarea politicilor de știință deschisă, inclusiv acces liber la publicații și date.
- Organizarea de conferințe științifice naționale și internaționale pentru creșterea vizibilității cercetării.

## **OS3. Crearea de ecosisteme de inovare și parteneriate interdisciplinare**

Pentru a aborda provocările societale complexe, UEB va susține colaborările interdisciplinare și va stimula inovația prin parteneriate strategice cu sectorul public și privat. Acest obiectiv include:

- Stimularea colaborării între centrele de cercetare din cadrul UEB și alte instituții academice, institute de cercetare și mediul privat.
- Dezvoltarea de parteneriate public-private pentru aplicarea rezultatelor cercetării în industrie și administrație.
- Încurajarea cercetării interdisciplinare pentru soluționarea problemelor complexe, precum schimbările climatice și digitalizarea.

## **OS4. Consolidarea colaborării internaționale**

O prioritate esențială pentru UEB este extinderea rețelei de colaborări internaționale, care să permită accesul la resurse, expertiză și oportunități de finanțare. Prin acest obiectiv, universitatea urmărește:

- Creșterea participării UEB în proiecte europene și internaționale, inclusiv în programul Orizont Europa.
- Dezvoltarea de parteneriate strategice cu universități și institute de cercetare de renume din Europa și din lume.
- Integrarea UEB în rețelele internaționale de cercetare și inovare.

## **OS5. Conectarea cercetării la nevoile societale și la provocările globale**

UEB își propune să creeze o cercetare relevantă pentru societate, care să răspundă provocărilor globale, cum ar fi schimbările climatice, tranziția ecologică și digitalizarea. Acest obiectiv are în vedere:

- Direcționarea activităților de cercetare către soluționarea provocărilor societale, cum ar fi tranziția ecologică, gestionarea resurselor naturale și reducerea inegalităților.
- Crearea unei agende strategice de cercetare ancorată în prioritățile locale, naționale și globale.
- Stimularea implicării comunității academice și a cetățenilor în cercetare (Citizen Science).

### **Rezultate așteptate**

Pentru a oferi un cadru clar și măsurabil care să ghideze implementarea obiectivelor strategice și să faciliteze evaluarea progresului, sunt propuse următoarele rezultate:

- Creșterea numărului de articole științifice publicate în reviste indexate internațional cu cel puțin 30% față de perioada precedentă.
- Dublarea numărului de parteneriate public-private și proiecte finanțate prin fonduri europene.
- Creșterea vizibilității UEB în clasamentele internaționale de excelență academică.

În baza prezentei strategii, departamentele și centrele de cercetare, pot propune și alte rezultate, conform obiectivelor domeniului respectiv, pe care îi vor monitoriza prin Planul și Raportul privind cercetarea științifică.

### **Indicatori de performanță**

Pentru a asigura monitorizarea eficientă a progresului și succesului implementării strategiei, au fost definiți indicatori de performanță care să reflecte impactul cercetării asupra mediului academic și societății. Acești indicatori oferă o bază clară pentru măsurarea rezultatelor și permit evaluarea continuă a eficienței inițiativelor propuse. Prin urmărirea acestor elemente cheie, Universitatea Ecologică din București va putea identifica atât realizările, cât și domeniile care necesită îmbunătățiri, contribuind astfel la creșterea vizibilității și relevanței activităților de cercetare.

Indicatorii stabiliți sunt:

- Numărul de proiecte de cercetare câștigate și finalizate.
- Numărul de articole publicate în reviste indexate internațional.
- Valoarea fondurilor atrase pentru cercetare și inovare.
- Numărul de parteneriate internaționale și colaborări interdisciplinare.

În baza prezentei strategii, departamentele și centrele de cercetare, pot propune și alți indicatori de performanță, conform obiectivelor domeniului respectiv, pe care îi vor monitoriza prin Planul și Raportul privind cercetarea științifică.

## **4. DIRECȚII PRIORITARE**

Strategia de cercetare științifică a Universității Ecologice din București pentru 2025-2029 identifică direcții prioritare care răspund provocărilor societale și sunt aliniată cu prioritățile naționale și europene. Aceste direcții vor ghida activitatea de cercetare a universității, contribuind la creșterea excelenței academice și la consolidarea poziției UEB în mediul academic internațional.

### **DP.1 Cercetare interdisciplinară pentru dezvoltare durabilă**

- Dezvoltarea proiectelor de cercetare axate pe tranziția ecologică, tranziția energetică și economia circulară.
- Abordarea problemelor legate de schimbările climatice, conservarea biodiversității, gestionarea resurselor naturale și combaterea poluării.
- Promovarea colaborărilor între facultăți și centre de cercetare pentru a sprijini cercetarea interdisciplinară.

### **DP.2 Digitalizare și inovare în cercetare**

- Integrarea tehnologiilor digitale avansate, precum inteligența artificială, big data și modelarea digitală, în activitățile de cercetare.
- Crearea de platforme pentru colectarea și partajarea datelor, conform principiilor științei deschise.
- Utilizarea instrumentelor digitale pentru a facilita accesul cercetătorilor la resurse și colaborări internaționale.

### **DP.3 Dezvoltarea capacităților umane în cercetare**

- Sprijinirea tinerilor cercetători prin programe de formare, burse și granturi de cercetare.
- Stimularea implicării studenților în activități de cercetare prin programe dedicate și mentorat.
- Organizarea de cursuri și workshopuri pentru creșterea competențelor cercetătorilor în atragerea de finanțări și managementul proiectelor.

### **DP.4 Crearea de parteneriate strategice**

- Dezvoltarea parteneriatelor public-private pentru aplicarea rezultatelor cercetării în



practică.

- Crearea unor ecosisteme de inovare care să conecteze universitatea cu mediul privat, administrația publică și comunitatea.
- Consolidarea relațiilor cu alte universități și institute de cercetare din România și din străinătate pentru proiecte comune.

#### **DP.5 Promovarea științei deschise**

- Implementarea politicilor de acces liber la publicații și date de cercetare.
- Organizarea de evenimente care să promoveze transparența și implicarea publicului în cercetare (Citizen Science).
- Dezvoltarea unei baze de date cu publicațiile și rezultatele cercetării realizate la UEB, accesibilă publicului larg.

#### **DP.6 Participarea activă la inițiative europene și internaționale**

- Creșterea implicării UEB în programe precum Orizont Europa, LIFE și alte inițiative relevante.
- Dezvoltarea de proiecte care să sprijine obiectivele Pactului Verde European și ale Strategiei Europene de Digitalizare.
- Stimularea mobilității academice prin programele Erasmus+ și alte scheme internaționale.

## **5. ACȚIUNI PENTRU IMPLEMENTARE**

Pentru a asigura atingerea obiectivelor strategice și realizarea direcțiilor prioritare, Universitatea Ecologică din București va implementa un plan de acțiuni concret, structurat pe următoarele domenii de intervenție:

### **A.1 Organizarea și consolidarea infrastructurii de cercetare**

- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare în cele patru centre de cercetare:
  - Centru de cercetare transdisciplinară privind tranziția Ecoclimatică și Digitală și de formare a Specialiștilor de Mediu
  - Centrul Aarhus Romania
  - Centrul de Digitalizare, Educație, Diversitate Culturală (DEC)
  - Centrul de cercetări ergofiziologice și performanță în sport
- Modernizarea celor 14 laboratoare de cercetare existente și dotarea acestora cu echipamente actuale, compatibile cu cerințele cercetării avansate:
  - Laborator de criminalistică
  - Laborator pentru modelarea și protecția mediului

- Laborator integrat de Ecologie în cadrul Centrului de Studii pentru Arii Naturale Protejate
- Laboratorului de contabilitate
- Laboratorul Multimedia
- Laboratorului de consiliere și orientare în carieră
- Laborator Anatomie și biomecanică
- Laborator de kinetoterapie
- Laborator de cercetare: „Clinica (practica) juridică digitală”
- Laborator Geomatică
- Laborator Statistică și Econometrie
- Laborator Comunicare și Mass-media emergente
- Laboratorul de psihodiagnostic și dinamica de grup
- Laboratorul de psihologie clinică și psihoterapie
- Implementarea unui sistem digitalizat de gestionare a activităților de cercetare, inclusiv managementul datelor și proiectelor.

## **A.2 Sprijinirea dezvoltării resurselor umane**

- Organizarea de cursuri și programe de formare continuă pentru cercetători, cu accent pe atragerea de finanțări, publicarea internațională și utilizarea tehnologiilor avansate.
- Lansarea unui program de mentorat pentru tinerii cercetători, susținut de cadre didactice cu experiență.
- Crearea unui fond intern de stimulare a cercetării, prin acordarea de granturi pentru inițierea de proiecte și publicarea în reviste de prestigiu.

## **A.3 Dezvoltarea parteneriatelor strategice**

- Inițierea unor parteneriate cu mediul privat pentru finanțarea proiectelor de cercetare aplicativă și dezvoltarea de soluții tehnologice inovatoare.
- Extinderea rețelei de colaboratori naționali și internaționali, prin participarea la proiecte comune și rețele de cercetare.
- Organizarea de evenimente tematice (conferințe, ateliere, forumuri) pentru a facilita schimbul de idei și dezvoltarea colaborărilor.

## **A.4 Creșterea participării la competițiile de finanțare**

- Încurajarea participării la apeluri de finanțare naționale și internaționale, inclusiv prin programe precum Orizont Europa, LIFE și PNRR.
- Crearea unui birou de suport pentru cercetători, care să ofere asistență în identificarea oportunităților de finanțare și redactarea propunerilor de proiecte.
- Organizarea periodică de sesiuni de instruire pentru cercetători în domeniul scrierii de

proiecte și managementului granturilor.

#### **A.5 Promovarea rezultatelor cercetării**

- Crearea unei platforme online pentru publicarea și diseminarea rezultatelor cercetării realizate la UEB.
- Organizarea de evenimente dedicate promovării activităților de cercetare, cum ar fi Zilele Cercetării UEB sau expoziții tematice.
- Sprijinirea cercetătorilor în diseminarea rezultatelor prin participarea la conferințe internaționale și publicarea în reviste științifice indexate.

#### **A.6 Integrarea studenților în activitățile de cercetare**

- Implicarea studenților în proiecte de cercetare aplicativă, prin burse de cercetare și programe de internship.
- Crearea de cercuri științifice pe teme de interes pentru studenți, susținute de cadrele didactice.
- Organizarea de competiții și premii pentru studenții care contribuie cu rezultate semnificative la activitatea de cercetare.

#### **A.7 Monitorizarea și evaluarea progresului**

- Implementarea unui sistem de monitorizare continuă a progresului cercetării, pe baza unor indicatori de performanță bine definiți.
- Realizarea de rapoarte anuale privind stadiul implementării strategiei și gradul de atingere a obiectivelor.
- Revizuirea periodică a planului de acțiuni pentru a răspunde dinamicii interne și externe.

## **6. INDICATORI DE SUCCES**

Pentru a evalua progresul și succesul implementării strategiei de cercetare științifică a Universității Ecologice din București în perioada 2025-2029, vor fi utilizați indicatori cuantificabili și calitativi. Aceștia vor reflecta atât realizările, cât și impactul activităților de cercetare asupra comunității academice, societății și mediului economic.

### **6.1 Indicatori cantitativi**

#### **1. Publicații științifice**

- Număr de articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale (Scopus, Web of Science).

- Număr de citări ale articolelor publicate de cercetătorii UEB.
  - Creșterea factorului de impact mediu al publicațiilor universității.
2. Proiecte de cercetare
    - Număr de proiecte de cercetare finanțate prin competiții naționale și internaționale.
    - Valoarea totală a fondurilor atrase din surse externe pentru activități de cercetare.
    - Număr de proiecte interdisciplinare implementate.
  3. Resurse umane
    - Număr de cadre didactice și cercetători implicați activ în proiecte de cercetare.
    - Număr de tineri cercetători sprijiniți prin programe de mentorat și granturi.
    - Număr de studenți implicați în activități de cercetare aplicativă.
  4. Parteneriate și colaborări
    - Număr de parteneriate public-private dezvoltate.
    - Număr de colaborări internaționale și participări în consorții de cercetare.
    - Număr de acorduri de colaborare cu alte universități și institute de cercetare.
  5. Evenimente academice
    - Număr de conferințe, workshopuri și alte evenimente științifice organizate de UEB.
    - Număr de participanți la evenimentele organizate.

## 6.2 Indicatori calitativi

1. Impactul cercetării
  - Gradul de aplicare a rezultatelor cercetării în soluționarea problemelor societale și economice.
  - Vizibilitatea UEB în clasamentele internaționale de excelență academică.
  - Feedback-ul din partea partenerilor de cercetare și al beneficiarilor rezultatelor.
2. Dezvoltarea competențelor
  - Gradul de satisfacție al cercetătorilor și studenților față de infrastructura și sprijinul oferit pentru cercetare.
  - Nivelul de competențe dobândite de studenți prin participarea la proiecte de cercetare.
3. Contribuția la prioritățile strategice
  - Contribuția cercetării UEB la obiectivele strategice naționale și europene, cum ar fi tranziția verde, digitalizarea și economia circulară.
  - Nivelul de integrare al UEB în rețele internaționale de cercetare și inovare.

## 6.3 Monitorizare și raportare

**Planuri anuale:** Fiecare departament și centru de cercetare din cadrul UEB va întocmi un plan anual care să includă obiectivele și acțiunile propuse, pe baza strategiei de cercetare științifică, care să includă indicatorii stabiliți.

**Rapoarte anuale:** Fiecare departament și centru de cercetare din cadrul UEB va

întocmi un raport anual care să includă realizările și provocările întâmpinate, pe baza indicatorilor stabiliți.

**Evaluare externă:** Se vor organiza evaluări periodice realizate de experți independenți pentru a analiza progresul și impactul activităților de cercetare.

**Actualizare strategică:** Indicatorii de succes vor fi revizuiți și ajustați, dacă este necesar, pentru a răspunde dinamicii mediului academic și economic.

Pentru fiecare obiectiv strategic vor fi stabilite anual obiectivele și acțiunile specifice, concretizate prin activități, măsuri, responsabilități, resurse alocate, termene de realizare și modalități de monitorizare. Aceste elemente vor fi cuprinse în *Planurile anuale privind cercetarea științifică în cadrul Universității Ecologice din București*, iar monitorizarea în *Rapoartele anuale privind activitatea științifică*, fiind evaluate și aprobate de Senatul Universității.

Coordonare colectiv de elaborare a strategiei,  
Conf. univ. dr. Antoniaade-Ciprian ALEXANDRU-CARAGEA  
Prorector, reprezentant al conducerii UEB  
pentru cercetarea științifică

Rector,  
Conf. univ. dr. Gabriel MANU

Strategia de cercetare științifică a Universității Ecologice din București pentru perioada 2025-2029 a fost aprobată în ședința Senatului UEB din data de 30.01.2025.

Președinte al Senatului UEB  
Conf. univ. dr. Giuliano TEVI