

**PROGRAM MANAGERIAL PENTRU OCUPAREA FUNCȚIEI DE RECTOR
AL UNIVERSITĂȚII ECOLOGICE DIN BUCUREȘTI**

in perioada 2024 - 2029

Candidat: Conf. univ. dr. Manu Dumitru Gabriel

Universitatea Ecologică din București. Actualitate și perspective.

Universitatea Ecologică din București beneficiază, la 33 de ani de funcționare, ca rezultat al activității corpului său academic, de o poziție meritorie și un profil bine definit, în cadrul sistemului de învățământ superior național și internațional.

Performanța Universității Ecologice din București, marcată inițial de pionieratul în domeniul învățământului superior privat în România, este susținută de indicatori ce privesc : oferta educațională diversă, mereu actuală, incluzând programe de studiu unice la nivel național; numărul absolvenților și integrarea lor profesională, cu rezultate notabile în mediul public și privat; recunoașterea autorității în domenii integratoare și de maximă actualitate, precum ecologia, protecția mediului, schimbările climatice; includerea în proiecte naționale și internaționale de cercetare și de finanțare, esențiale pentru Universitate și sistemul național de învățământ; încredințarea realizării unor servicii educaționale și de cercetare de interes public.

Oferta educațională a Universității Ecologice din București, se realizează în 7 facultăți, însumând 8 specializări pentru nivelul de licență și 19 programe de master:

- Facultatea de Ecologie și Protecția Mediului, specializarea Ecologie și protecția mediului, programe master – *Managementul resurselor naturale, Gestionarea efectelor schimbărilor climatice și Evaluarea impactului asupra mediului;*

- Facultatea de Drept, specializarea Drept, programe master – Drept intern și internațional al mediului, Drept internațional și dreptul Uniunii Europene, Drept social român și european, Drept internațional și european al afacerilor, Dreptul informațiilor și al securității private, Științe penale și criminalistică, Instituții de drept privat;

- Facultatea de Management Financiar, specializările Finanțe și Bănci, programe master – *Finanțarea protecției sociale, Management financiar, Management financiar al mediului;*

- Facultatea de Educație Fizică și Sport, specializările Educație fizică și sportivă și Kinetoterapie și motricitate specială, programe master – *Educație fizică și sportivă, Managementul activităților de educație fizică și sport;*

- Facultatea de Științele Comunicării, specializarea Comunicare și relații publice, programe master – *Comunicare și relații publice*;

- Facultatea de Inginerie Managerială, specializările Inginerie economică industrială, programe master – *Ingineria și managementul afacerilor în industrie*;

- Facultatea de Psihologie, specializarea Psihologie, programe master – Psihodiagnoza cognitivă și consiliere psihologică, Psihologie aplicată în domeniul securității naționale.

- Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic, cu nivelul I și nivelul II, care asigură formarea studenților pentru cariera didactică, în învățământul preuniversitar.

Contextul în care se derulează prezenta procedură de desemnare a rectorului Universității Ecologice din București, este marcat de o serie de factori, al căror impact național și global relevă principalele vulnerabilități și conturează direcțiile de acțiune viitoare :

- provocările majore generate de revoluția digitală și schimbările climatice, domenii convergente, cu consecințe în planul mijloacelor didactice, al reorientării ofertei educaționale specifice Universității Ecologice din București în acord cu cerințele pieței și recalibrării activităților de cercetare;

- recunoașterea deplină a importanței învățământului superior, domeniu integrator de educație, cercetare și inovare, în realizarea obiectivelor de durabilitate și reziliență economică și dezvoltare a unui model social ecologic, incluziv și digital, ceea ce crează premise pentru lărgirea spațiului de activitate universitar;

- regimul de finanțare a universităților de stat, conjugat cu dimensionarea locurilor cu plată alocate acestora, ceea ce crează o presiune suplimentară asupra mediului universitar privat.

- afirmarea viziunii unui învățământ superior și unei cercetări științifice a durabilității.

Prezentarea candidatului.

Fac parte din corpul didactic al Universității Ecologice din București, ca titular al Facultății de Drept din anul 2000, dețin titlul de doctor în drept obținut la Școala Doctorală a Universității din Craiova în anul 2011 și gradul didactic de conferențiar universitar din anul 2021.

Activitatea didactică și de cercetare include participarea în calitate de cadru didactic titular la programe de licență și master organizate de Universitatea Ecologică din București și de cadru didactic asociat la alte instituții de învățământ superior și profesional de stat și private, elaborarea de lucrări de specialitate (cursuri, monografii, lucrări de jurisprudență comentată, articole) publicate la edituri și în reviste indexate în baze de date internaționale, participarea ca membru în comitete de redacție/științifice ale unor publicații de

specialitate, calitatea de membru al unor rețele internaționale de cercetare și de expert consultant pentru organizații profesionale internaționale, participarea la conferințe științifice naționale și internaționale etc.

Din anul 2000 exercit profesia de avocat într-o structură de organizare proprie, iar din anul 2005 activez în cadrul unei jurisdicții organizată la nivel național, în domeniul sportiv.

Activitatea de natură administrativă în cadrul Universității Ecologice din București s-a derulat în structurile de conducere ale Facultății de Drept și ale Universității (Consiliul de Administrație, Comisia de etică), comisii de autoevaluare a calității și prin exercitarea funcției de Prorector, cu atribuții privind activitatea didactică și asigurarea calității.

În anul 2022 am fost desemnat manager al echipei însărcinată la nivelul Universității Ecologice din București cu elaborarea, obținerea finanțării și implementarea proiectului „*Tranziție eco-climatică și digitalizare*”(TECD-COD PROIECT:1882935467), pentru care Ministerul Educației are calitatea de Coordonator de reforme și investiții responsabil pentru Componenta C15-Educație a Planului Național de Redresare și Reziliență (PNRR). Coordonatele Proiectului au fost stabilite prin Contractul de finanțare, încheiat la 16 septembrie 2022, cu o valoare a finanțării Universității Ecologice din București de 16.682.138,28 lei și termen de implementare decembrie 2025.

Decizia promovării candidaturii are la bază recomandările colegilor, bazate pe colaborarea derulată în Universitate timp de 25 de ani și convingerea personală că experiența dobândită trebuie valorificată în folosul Universității în care m-am dezvoltat și al colegilor alături de care profezez.

Activități și obiective ale mandatului de rector al Universității Ecologice din București în perioada 2024-2029.

Viziunea asupra planului managerial și mijloacelor de implementare cuprinde, urmare a consultărilor și schimburilor permanente de idei derulate cu colegii, personalul didactic, de cercetare și administrativ și în structurile de conducere a universității și facultăților, obiective și acțiuni ce răspund propunerilor și așteptărilor comunității academice ecologiste, incluzând pe cei ce poartă responsabilitatea existenței și misiunii Universității Ecologice din București.

Punerea în aplicare a planului managerial este fundamentată pe ideea de **echipă**, de participare a tuturor membrilor comunității academice la realizarea sa, ceea ce implică o înțelegere a preocupărilor și aspirațiilor fiecăruia și o acțiune bazată pe asumarea unor valori comune, între care :

- excelența, prin susținerea și motivarea acesteia în cadrul procesului de învățământ;

- integritatea, prin asigurarea de repere valorice și promovarea eticii în educație și cercetare;
- profesionalismul, prin menținerea unor standarde ridicate în formarea cadrelor didactice și, implicit, în pregătirea oferită studenților și cursanților;
- transparența instituțională, în baza căreia toate hotărârile, deciziile și reglementările instituționale universitare se bucură de cel mai înalt grad de transparență, în vederea respectării principiului răspunderii publice.
- dezvoltarea durabilă și tranziția verde, prin satisfacerea nevoilor prezentului, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi;
- incluziunea, prin garantarea în procesul de educație a respectării statutului și drepturilor tuturor persoanelor, astfel încât să aibă oportunitatea de a beneficia de un tratament egal cu ceilalți;
- colaborarea, prin dezvoltarea parteneriatelor interuniversitare, a parteneriatelor cu institute de cercetare publice sau private, cu operatorii economici publici sau privați, inclusiv pentru dezvoltarea de programe de studii interdisciplinare, precum și pentru orice alte tipuri de proiecte;
- respectul, prin însușirea respectului pentru alte persoane, instituții, medii și societate, ca parte a formării;

Obiectivele generale ale proiectului managerial pe care îl supun dezbaterii și votului membrilor comunității academice a Universității Ecologice din București vizează :

- Finalizarea procesului de digitalizare a activităților de învățământ și cercetare, în acord cu mijloacele tehnice disponibile, standardele impuse de legislație și implementate de autorități (Ministerul Educației, Agenția Română de Asigurare a Calității în Invățământul Superior), în cadrul proiectului „*Tranziție eco-climatică și digitalizare*” și altor programe de finanțare/dezvoltare.
- Consolidarea prestigiului Universității, în special în domeniile de referință, ca o universitate cu activitate de învățământ și cercetare de calitate, bazată pe tehnologie și orientată spre viitor, ca furnizor de expertiză și specialiști.
- Corelarea permanentă a ofertei educaționale cu cerințele reale ale pieței, și menținerea unui număr sustenabil de studenți și cursanți.
- Operaționalizarea centrelor de cercetare înființate/modernizate în anul 2023 și integrarea activității de învățământ cu cea de cercetare, în vederea creșterii calității.
- Adaptarea procedurilor administrative și de management al școlarității la cerințele beneficiarilor activității de învățământ (studenți, cursanți) și la cele mai bune standarde disponibile, cu respectarea Cartei Universității.

- Oferirea suportului necesar cadrelor didactice in vederea promovării in carieră și atingerii celor mai bune performanțe individuale.
- Consolidarea statutului studenților/cursanților de parteneri ai universității și membri egali ai comunității academice.
- Consolidarea prezenței Universității Ecologice din București in cadrul cooperării europene și internaționale universitare.

Realizarea obiectivelor necesită definirea unor acțiuni, in toate planurile de activitate a Universității Ecologice din București, ce includ :

Activitatea didactică

- Asimilarea de către cadrele didactice și studenți/cursanți a instrumentelor de predare/invățare/evaluare oferite de digitalizare și noile tehnologii, in acord cu prevederile legale și promovarea unor forme de organizare a programelor de studii (IF, ID) care să le valorifice.
- Imbunătățirea inclusiv a curriculumului și a mijloacelor didactice, pentru a fi apte să furnizeze la inclusiv ridicate și de actualitate competențele necesare inserției studenților și cursanților.
- Identificarea și organizarea unor noi programe de studiu, in acord cu cerințele pieței muncii, respectiv adaptarea la acestea a curriculumului programelor existente și a fișelor disciplinelor. Identificarea cerințelor pieței in domeniile de calificare universitară definite in Cadrul național al calificărilor (CNC) trebuie să fie un proces real și continuu, care să implice un număr cat mai mare de actori relevanți.
- Organizarea unor programe de pregătire, destinate formării specializate in domenii de excelență precum protecția mediului, schimbările climatice, tranziția energetică și conexe acestora, destinate tuturor categoriilor de funcționari publici, angajaților din sectorul privat, a experților ori aspiranților la aceste funcții.
- Imbunătățirea activităților aplicative, inclusiv prin intermediul stagiilor de practică, cu identificarea partenerilor adecvați pentru practica realizată in afara universității și cu utilizarea eficientă a dotărilor furnizate in cadrul proiectului „Tranziție eco-climatică și digitalizare”.
- Incurajarea activității in cadrul cercurilor studentești, pentru a da studenților/cursanților posibilitatea să valorifice rezultatele deosebite.

Cercetarea științifică

- Definitivarea organizării/reorganizării centrelor de cercetare ce au ca scop facilitarea managementului activităților de cercetare și al proiectelor de cercetare-dezvoltare la nivelul universității, prin alocarea resurselor logistice și

de personal necesare. In colaborare cu Consiliul de administrație se vor stabili condițiile in care personalul didactic și de cercetare angajat al universității va fi alocat activității centrelor de cercetare;

- Organizarea activităților de lansare/relansare a activității centrelor de cercetare și sporirea vizibilității și identității acestora, la nivelul cercetării din domeniu;

- Accesarea de proiecte/contracte de cercetare de interes pentru universitate, cu prioritate cele care pot genera resurse financiare/echipamente sau specializare pentru personalul didactic și de cercetare ori studenți/cursanți;

- Organizarea de conferințe științifice naționale și internaționale, cu caracter de periodicitate, in domenii de interes și actualitate, cu participare din afara universității, care să se impună in calendarul activităților de gen;

- Valorificarea rezultatelor cercetării, prin publicarea la edituri și in reviste indexate in baze de date internaționale, cu implicarea comisiei de specialitate constituite la nivelul universității și a structurilor de conducere de la nivelul facultăților;

- Asocierea studenților/cursanților la activitățile de cercetare, in principal in vederea creșterii calității activității de învățământ, dar și in beneficiul celei de cercetare;

- Elaborarea, in colaborare cu structurile de conducere a Universității, a unui sistem obiectiv și transparent de stimulare a activității de cercetare desfășurate de personalul Universității;

Cooperarea instituțională

- Incheierea unor acorduri de colaborare cu instituții de învățământ superior și organizații profesionale, naționale și internaționale, in vederea participării în comun la competiții naționale/internaționale pentru proiecte de cercetare, organizării în comun a unor manifestări științifice, participării cadrelor didactice la manifestări științifice organizate de fiecare universitate, invitării reciproce a unor cadre didactice pentru a ține cursuri de specialitate în calitate de „visiting-professor” la universități din străinătate, organizării unor schimburi de experiență pe linia managementului academic și al cercetării;

- Consolidarea autorității Universității ca formatoare de specialiști/experti și dobândirea unui statut de think-tank, in special in domeniile de excelență, precum protecția mediului, schimbări climatice, tranziție energetică și conexe acestora, inclusive in relația cu autoritățile publice;

- Continuarea afilierii Universității la organizații științifice și profesionale naționale și internaționale și derularea de activități in comun;

- Stimularea participării studenților și cadrelor didactice aparținand Universității la programul Erasmus, selecția urmand să pună accent pe

incluziunea socială, tranzițiile verde și digitală și promovarea participării tinerilor la viața democratică.

- Se impune continuarea și diversificarea cooperării cu parteneri de practică și potențiali angajatori din domeniile de calificare universitară, pentru derularea eficientă a stagiilor de practică, identificarea necesităților de modificare a curriculumului sau organizare de programe de studii noi și creșterea șanselor de inserție a absolvenților Universității;

- Promovarea identității și ofertei educaționale a Universității la nivelul societății civile, prin participarea la evenimente deschise care să asigure o vizibilitate sporită și prin organizarea, în spațiul fizic și online, a unor acțiuni asociate temelor de interes larg pentru opinia publică, cu utilizarea resurselor și mijloacelor tehnice alocate în condițiile Cartei Universității.

Asigurarea calității în educație

- Asigurarea funcționării organismelor de asigurare internă a calității educației în Universitate, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC), Departamentul de Evaluare și Asigurare a Calității (DEAC) și comisiile pentru evaluarea calității organizate la nivelul facultăților și departamentelor, cu specializarea personalului care le alcătuiește.

- Monitorizarea termenelor, elementelor și criteriilor de evaluare externă a calității, conform Metodologiei elaborată de ARACIS, în concordanță cu Standardele și liniile directoare privind asigurarea calității la nivelul Spațiului european al învățământului superior.

- Monitorizarea parcursului profesional al absolvenților, pentru a putea evalua rezultatele procesului de formare.

- Integrarea produselor și echipamentelor furnizate în cadrul proiectului „Tranziție eco-climatică și digitalizare” în baza materială a Universității și optimizarea utilizării acestora pentru colectarea unitară a datelor necesare pentru evaluarea calității, incluzând evaluarea periodică a personalului didactic și de cercetare.

- Digitalizarea proceselor instituționale, în scopul asigurării calității educației, prevenirii fraudelor și monitorizării parcursului profesional al absolvenților.

Apel la optimism, încredere și colegialitate.

Planul managerial pe care îl propun pentru mandatul de rector al Universității Ecologice din București în perioada 2024-2029, este centrat pe obiective ce vizează finalizarea procesului de digitalizare a activităților de învățământ și cercetare, asigurarea calității educației, inclusiv prin adaptarea programelor de studii și curriculumului aferent la cerințele pieței muncii și

consolidarea prestigiului Universității, în spiritul principiilor pe care funcționează sistemul național de învățământ superior.

Accederea la funcția de rector al Universității Ecologice din București generează o importantă responsabilitate și ocazia de a concretiza voință, experiență și idei, fapt posibil doar cu sprijinul fiecăruia din membrii comunității academice ecologice, iar opțiunea pentru investirea cu această funcție semnifică angajamentul reciproc de a colabora loial, onest și colegial pentru dezvoltarea prestigiului Universității și împlinirea aspirațiilor personale ale fiecăruia dintre membri săi.

Sunt motivat de convingerea că identitatea și experiența pe care le deținem, dar și contextul global pe care îl traversăm, sunt premise ca Universitatea noastră să ocupe un loc privilegiat într-un viitor verde și digital, ce pune în centrul activității starea de bine a comunității academice și afirmarea Universității și cercetării științifice ca vectori ai durabilității.

Conf. univ. dr. Manu Dumitru Gabriel