

**FIȘA DISCIPLINEI – IFR
MANAGEMENT BANCAR
Anul universitar 2023 – 2024**

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Ecologică din București
1.2. Facultatea	Management Financiar
1.3. Departamentul	Științe Economice
1.4. Domeniul de studii	Finanțe
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii/Calificarea	Finanțe și Bănci
1.7. Limba de studiu	Română
1.8. Forma de învățământ	IFR

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENT BANCAR			Cod disciplina:	DS Ob 0610
2.2. Titularul activității de curs	Prof. univ. dr. Dan CONSTANTINESCU			Email (adresa instituțională): dan.constantinescu@ueb.education	
2.3. Titularul activității de seminar/ activități de laborator /lucrări practice/proiect	Prof. univ. dr. Dan CONSTANTINESCU			Email (adresa instituțională): dan.constantinescu@ueb.education	
2.4. Anul de studiu	III	2.5. Semestrul	6	2.6. Tipul de evaluare	Examen
				2.7. Regimul disciplinei ^{1/} Tipul disciplinei ²	DOb / DS

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Total ore din planul de învățământ	150	din care:	3.2. AI ³	36	3.3. SF ⁴	12	3.4. ST ⁵	12	3.5. L ⁶	–	3.6. LP ⁷	–	3.7. P ⁸	–
Distribuția fondului de timp de activități de autoinstruire													ore	
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe													35	
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren													20	
Pregătire seminare/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri													23	
Tutoriat													5	
Examinări													2	
Alte activități (consultații)													5	
3.8. Total ore activități de autoinstruire													90	
3.9. Total ore pe semestru (3.3 + 3.4 + 3.5 + 3.6 + 3.7 + 3.8)													150	
3.10. Numărul de credite ECTS													6	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Microeconomie, Monedă și credit, Operațiunile instituțiilor de credit
4.2. de competențe	Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor de natură financiară Culegerea, analiza și interpretarea de date și informații referitoare la probleme economico-financiare

¹ Obligatorie/opțională/facultativă

² Fundamentală/complementară/specializare

³ AI – activități de autoinstruire

⁴ SF – seminar față în față

⁵ ST – seminar în sistem de tutorat

⁶ L – activități de laborator

⁷ LP – lucrări practice

⁸ P – proiect, practică

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a activităților de autoinstruire	<ul style="list-style-type: none">• conexiune internet, cameră video, microfon, accesarea site-ului UEB, platforma G Suite for Education, software de tip Office și urmarea instrucțiunilor afișate privind conexiunea pe platforme complementare
5.2. de desfășurare a activității de seminar/activități de laborator /lucrări practice/proiect	<ul style="list-style-type: none">• În campus: Sală de seminar/laborator dotată cu tablă interactivă și computer cu acces la internet, cameră video și software de tip Office pentru cadrul didactic + lucrări de seminar/laborator + software de specialitate• Activitate didactică online sincron/asincron: computere, acces la internet, platforma G Suite for Education, software de tip Office, imagini și videoclipuri disponibile online.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3.1 Descrierea operațiunilor de natură bancară realizate la nivelul unei instituții de credit C3.2 Explicarea operațiunilor de natura activității de creditare realizate la nivelul unei bănci comerciale C3.3 Aplicarea cunoștințelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor pentru realizarea lucrărilor de natură bancară C3.4 Utilizarea unor indicatori de calitate pentru evaluarea realizării lucrărilor de natură bancară C5.1 Descrierea grilelor de scoring privind creditarea utilizând concepte și metode specifice C5.2 Explicarea sistemelor expert în evaluarea creditelor C6.1 Descrierea deciziilor de creditare C6.2 Explicarea deciziilor de creditare în vederea implementării scoringurilor C6.3 Aplicarea deciziilor de creditare folosind cunoștințe, metode, tehnici și instrumente specifice C6.4 Evaluarea calității implementării deciziilor de creditare bancară
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Asimilarea de cunoștințe din domeniul financiar-bancar și formarea unor specialiști în domeniu, capabili să evolueze cu succes în acest sector de activitate sau să continue pregătirea în cadrul studiilor de masterat
7.2. Obiectivele specifice	A. Obiective cognitive - formarea cunoștințelor de bază necesare derularii principalelor operațiuni bancare, precum și echilibrării raportului risc-performanță, atât pe categorii de operațiuni cât și la nivel global, pentru instituțiile de credit ce formează arhitectura sistemului bancar; B. Obiective procedurale - utilizarea instrumentelor de analiză a riscului și a performanțelor bancare din corpul metodologic general, precum și a instrumentelor specifice analizei în domenii specializate de activitate ale instituțiilor de credit (decontări și plăți, trezorerie, adecvarea capitalului și operațiunile pasive, creditarea și alte operațiuni active, operațiunile valutare ș.a); - dobândirea abilităților de utilizare a modelelor economico-financiare și rezolvarea problemelor practice din domeniul bancar, prin utilizarea tehnicilor de analiză specifice acestui domeniu; C. Obiective atitudinale - manifestarea unor atitudini pozitive și responsabile față de domeniul managementului bancar; - cultivarea unui mediu pragmatic pentru aplicarea cunoștințelor; - promovarea unui sistem de valori culturale morale și civice; - valorificarea optimă și creativă a propriului potențial în activitățile științifice și implicarea în dezvoltarea instituțională și în promovarea inovațiilor științifice; - dezvoltarea unor comportamente relaționale privind constituirea echipelor de lucru, angajarea în relații de parteneriat cu alte persoane și instituții cu responsabilități similare; - participarea la propria dezvoltare profesională.

8. Conținuturi

8.1. Activități de autoinstruire	Sursa
Repere conceptuale	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
Managementul riscurilor bancare	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
Instrumente, produse si servicii bancare	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
Sisteme de plăți și decontare	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
Managementul trezoreriei	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
Capitalul bancar	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
Managementul operatiunilor cu depozite	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
Managementul operatiunilor de creditare	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
Managementul operatiunilor valutare	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
Venituri și performanțe bancare	[1] Constantinescu D., <i>Management bancar</i> , Suport de curs, biblioteca electronica, UEB

Bibliografie obligatorie

- [1] Constantinescu D., *Management bancar*, Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
[2] Constantinescu D., 2012, *Management bancar*, Editura Mustang, București

Bibliografie recomandata

- Cocriș, V. Chirleşan, D., *Management bancar și analiza de risc în activitatea de creditare*, Editura Universității, Iași, 2017
- Căpraru Bogdan, *Activitatea bancară*. Ed. 2-a. Editura C.H.Beck București. 2014
- Basno C., Dardac N., 2003, *Management bancar*, Editura Economică, București
- Berea A. O., Stoica E. C., 2004, *Creditul bancar – coordonate actuale și perspective*, Editura Expert, București
- Dănilă N., 2005, *Retail banking*, Editura Expert, București

8.2. Seminar/ activități de laborator /lucrări practice/proiect	Metode de predare	Observații/ Nr. de ore
1. Arhitectura sistemului bancar	dialog	2 ore - FF
2. Proceduri de control al riscurilor bancare	dezbateri	2 ore - OS
3. Instrumente, produse și servicii bancare	recapitulare	6 ore - FF
4. Tema de control 1 – Întocmiți un referat în care să prezentați: Relația capital-fonduri proprii; adecvarea capitalului	prezentări referate	2 ore - OS
5. Managementul lichidității	dezbateri,	4 ore - FF
6. Tema de control 2 – Întocmiți un referat în care să prezentați: Fundamentarea complexă a deciziei de creditare, aplicație practică	prezentări referate	2 ore - FF
7. Operațiuni valutare	simulare tranzacții	2 ore - OS
8. Evaluarea performanțelor bancare Sisteme intern banking; avantaje si limite	dezbateri	4 ore - FF
TOTAL ore - 24		18 ore – FF 6 ore – OS

Bibliografie obligatorie

- [1] Constantinescu D., *Management bancar*, Suport de curs, biblioteca electronica, UEB
[2] Constantinescu D., 2012, *Management bancar*, Editura Mustang, București

Bibliografie recomandata

- Cocriș, V. Chirleşan, D., *Management bancar și analiza de risc în activitatea de creditare*, Editura Universității, Iași, 2017
- Căpraru Bogdan, *Activitatea bancară*. Ed. 2-a. Editura C.H.Beck București. 2014
- Basno C., Dardac N., 2003, *Management bancar*, Editura Economică, București
- Berea A. O., Stoica E. C., 2004, *Creditul bancar – coordonate actuale și perspective*, Editura Expert, București

• Dănilă N., 2005, *Retail banking*, Editura Expert, București

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu cel utilizat în alte centre universitare din țară și din străinătate la discipline asemănătoare. Pentru o mai bună adaptare la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri atât cu reprezentanții ai mediului de afaceri cât și cu absolvenții ai facultății din promoțiile anterioare

Se asigură, în acest fel, accesul la ocupații specifice domeniului de studiu, conform COR:

Administrator bancar/produs leasing - 241231; Administrator financiar (patrimoniu) (studii superioare) - 263111; Analist financiar - 241305; Analist investitii - 241211; Asistent analist - 241307; Controlor tezaur - 241101; Economist banca - 241224; Inspector asigurari - 241206; Inspector de risc - 241247; Inspector de specialitate asigurari - 241242; Inspector de specialitate subscriere - 241243; Inspector financiar-bancar - 241205; Ofiter bancar (credite, marketing, produse si servicii bancare) - 241230; Referent bancar/ societate de leasing - 241236; Referent de specialitate asigurari - 241244; Referent de specialitate financiar-contabilitate - 241104; Specialist sistem asigurari – 241250

10. Evaluare

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. Curs	-	-	-
10.5. Seminar/ activități de laborator /lucrări practice/proiect	participare activă la seminar	prezența din catalog, număr de intervenții în cadrul dezbaterilor	20%
	realizarea de referate/lucrări practice	notare (de la 1 la 10)	20%
10.6. Evaluare finală ⁹	nivelul cunoștințelor acumulate	Examen (test grilă cu 20 de întrebări)	60%
10.7. Modalitatea de notare (calificativ sau notă): notă			
10.8. Standard minim de performanță:			
<ul style="list-style-type: none"> • răspuns corect la 7 întrebări din testul grilă • note peste 5 la minim două referate/lucrări practice • prezență de cel puțin 50% la seminar 			

Data completării, 01 sept. 2023	Semnătura coordonatorului de disciplină,	Semnătura cadrului didactic activități aplicative,
Data avizării în departament IFR-ID, 15.sept.2023		Semnătura responsabilului IFR,
Data avizării în departament, 14.sept.2023		Semnătura directorului de departament IFR-ID,
		Semnătura directorului de departament,

⁹ E – examen, C – colocviu