

**FIȘA DISCIPLINEI- MFM**  
**METODOLOGIA DE ELABORARE A PROIECTELOR DE MEDIU**  
**An universitar 2023-2024**

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Ecologică din București
1.2. Facultatea	Management Financiar
1.3. Departamentul	Științe Economice
1.4. Domeniul de studii	Finanțe
1.5. Ciclul de studii	Masterat - nivel 7
1.6. Programul de studii / Calificarea	Managementul Financiar al Mediului
1.7. Limba de studiu	Română

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei				<b>METODOLOGIA DE ELABORARE A PROIECTELOR DE MEDIU</b>			
2.2 Titularul / titularii activităților de curs				Conf.univ.dr. Carmen UNGUREANU		Email (adresa instituțională): <a href="mailto:carmen.ungureanu@ueb.education">carmen.ungureanu@ueb.education</a>	
2.3 Titularul/titularii activităților de seminar				Conf.univ.dr. Carmen UNGUREANU		Email (adresa instituțională): <a href="mailto:carmen.ungureanu@ueb.education">carmen.ungureanu@ueb.education</a>	
2.4 Anul de studiu	<b>II</b>	2.5 Semestrul	<b>3</b>	2.6 Tipul de evaluare	<b>Examen</b>	2.7 Regimul disciplinei	<b>DA-O</b> (Disciplină de aprofundare, Disciplină obligatorie)
2.8. Numărul de credite ECTS				<b>10</b>			

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
<b>3.7. Total ore de studiu pe semestru (număr ECTS * 25 ore)</b>					<b>250</b>
<b>3.8. Total ore studiu individual (3.7. – 3.4.)</b>					<b>208</b>
<i>Distribuția fondului de timp de studiu individual</i>					<i>ore</i>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					70
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					80
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					56
Tutoriat					-
Examinări					2
Alte activități.....					-

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	- cunoștințe Office – EXCEL, Power Point

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cont Google Classroom în domeniul @ueb.education,</li> <li>• sală de curs dotată cu videoprojector, ecran, tablă și instrumente de scris</li> </ul>
5.2. de desfășurare a	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cont Google Classroom în domeniul @ueb.education,</li> </ul>

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p><b>C1. Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare specifice domeniului</b></p> <p><b>C1.1.</b> Identificarea și definirea conceptelor, teoriilor și practicilor avansate de lucru și cercetare specifice domeniului protecției mediului</p> <p><b>C1.2.</b> Explicarea, interpretarea critică și aprofundarea conceptelor, teoriilor și practicilor avansate de lucru și cercetare specifice domeniului</p> <p><b>C1.3.</b> Utilizarea integrată a conceptelor, teoriilor și practicilor avansate de lucru și cercetare specifice domeniului</p> <p><b>C1.4.</b> Evaluarea critică și pertinentă a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor avansate de lucru, în scopul formulării judecăților de valoare și al fundamentării deciziilor specifice domeniului financiar al mediului</p> <p><b>C2. Realizarea de studii și lucrări complexe utilizând instrumentarul de analiză statistică și previziune financiară în proiectarea strategiilor și politicilor de mediu</b></p> <p><b>C2.1.</b> Identificarea metodelor de analiză, cercetare, sinteză și proiectare utilizate în domeniul finanțării protecției mediului</p> <p><b>C2.2.</b> Explicarea, interpretarea critică și adaptarea metodelor clasice și a celor moderne de analiză la nivelul organizațiilor publice sau private cu activități în domeniul politicilor mediului</p> <p><b>C2.5.</b> Utilizarea inovativă a metodelor și modelelor clasice combinate cu cele moderne de analiză și previziune în scopul fundamentării unor noi strategii și politici de dezvoltare durabilă</p> <p><b>C3. Utilizarea integrată a aparatului conceptual și metodologic, în situații incomplet definite, pentru a rezolva probleme teoretice și practice noi</b></p> <p><b>C3.2.</b> Explicarea, interpretarea și dezvoltarea teoriilor și practicilor de lucru utilizate în domeniul protecției mediului</p> <p><b>C3.3.</b> Aplicarea integrată a metodelor de analiză, cercetare, sinteză și proiectare utilizate în domeniul protecției mediului</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p><b>C5.4</b> Selectarea, combinarea și aplicarea pertinentă metodelor de analiză, cercetare, sinteză și proiectare utilizate în domeniul financiar al mediului</p> <p><b>C5.5</b> Utilizarea integrativ-inovativă a metodelor de analiză, cercetare, sinteză și proiectare în vederea elaborării unor rapoarte specifice domeniului financiar al mediului</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dezvoltarea cunoștințelor generale și formarea abilităților proprii înțelegerii necesității și modalității de integrare a problemelor mediului în toate sectoarele de activitate;</li> <li>▪ Cunoașterea suportului financiar și decizional de apreciere a politicilor de mediu; dobândirea unei viziuni de ansamblu asupra teoriei și practicii specifice cadrului instituțional pentru implementarea politicilor europene comunitare în domeniul protecției mediului natural.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea spiritului managerial pentru eficientizarea instrumentelor economice și financiare în protecția mediului</li> <li>• Promovarea implicării directe în definirea și realizarea obiectivelor de protecția mediului la toate nivelele</li> <li>• Formarea unei atitudini responsabile față de reducerea presiunilor asupra mediului</li> <li>• Capacitatea de angajare în relații de parteneriat pentru derularea unor programe profesionale de reducere a impactului negativ al activităților umane asupra mediului și resurselor naturale</li> <li>• Capacitate de decizie în probleme legate de mediu</li> <li>• Atitudine pozitivă față de respectarea reglementărilor în domeniu și menținerii calității mediului la standarde normale și încercarea de a atinge standardele internaționale ale sectorului</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații/ nr. ore
1. Bazele managementului de proiect 1.1. Concepte generale 1.2. Termeni utilizați Proiect, Subproiect	Prelegere	2
2. Bazele managementului de proiect 2.1. Program, Management de proiect,	Prelegere	2

3. Bazele managementului de proiect 3.1. Termeni utilizați., Manager de proiect, Portofoliu de proiecte	Prelegere	2
4. Ciclul de viață al unui proiect de mediu. 4.1. Project Life Cycle	Prelegere	2
5. Ciclul de viață al unui proiect de mediu. 5.1. Project Life Cycle	Prelegere	2
6. Procesele managementului de proiect cu specific de protecția mediului 6.1. inițiere, planificare 6.2. Plan de proiect, estimare a resurselor proiectului bugete, termene,	Prelegere	2
7. Procesele managementului de proiect cu specific de protecția mediului 7.1. Plan de proiect, estimare a resurselor proiectului –resurse, execuție	Prelegere	2
8. Procesele managementului de proiect cu specific de protecția mediului 8.1. Plan de proiect, estimare a resurselor proiectului –finalizare, activități de control în proiect	Prelegere	2
9. Managementul riscului în proiectele de mediu 9.1. Concepte cheie 9.2. Identificarea riscului	Prelegere	2
10. Managementul riscului în proiectele de mediu 10.1. Categoriile de risc 10.2. Metode utilizate pentru managementul riscului, 10.3. Planul de răspuns la risc (Contingency Plan)	Prelegere	2
11. Managementul achizițiilor în proiectele de mediu 11.1. Concepte cheie 11.2. Caracteristicile unui contract eficient	Prelegere	2
12. Managementul achizițiilor în proiectele de mediu derularea contractelor (tipuri de contracte, specificații, decontări, plăți)	Prelegere	2
13. Raportarea în proiectele de mediu 13.1. Cerințele de raportare, 13.2. Activitățile de raportare,	Prelegere	2
14. Raportarea în proiectele de mediu 14.1. informații utilizate pentru raportare; 14.2. instrumente și tehnici de raportare	Prelegere	2
<b>Total ore</b>		<b>28</b>
<b>Bibliografie curs</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Adams J.J.R., 1997 - <i>Principles of Project Management</i>, Editor Project Management Institute</li> <li>Androniceanu A (coord.), 2004 – <i>Managementul Proiectelor cu finanțare externă</i>, Editura Universitara</li> <li>Barkley B.T., 2006 – <i>Integrated Project Management</i>, McGraw Hill Professional</li> <li>Binder J., 2007 – <i>Global Project Management</i>, Ashgate Publishing Co.</li> <li>Cleland D.J., Bursic K., Puerzer R., Vlasak Y., 1998 – <i>Project Management Casebook</i>, Editor Project Management Institute</li> <li>Herkeens G.R., 2002 - <i>Project Management</i>, McGraw Hill Ed.</li> <li>Humphreys G., 2005 - <i>Project Management using Earned Value</i>, Editor Humphreys &amp; Associates Inc.</li> <li>Kemps R.R., 2007 – <i>Fundamentals of Project Performance Measurement</i>, 5th Edition, Editor Humphreys &amp; Associates Inc.</li> <li>Lock D., 2007 – <i>Project Management</i>, Ashgate Publishing Co.</li> <li>Lessel W., 2007 – <i>Managementul Proiectelor</i>, Editura ALL</li> <li>Ungureanu C, 2022- Note de curs, <a href="https://classroom.google.com">https://classroom.google.com</a></li> </ol>		
<b>8. 2 Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații/ nr. ore</b>
1. Exemplificarea concretă a fazelor ciclului de viață al proiectului cu specific de protecția mediului	Aplicații	2
2. Realizarea unui plan de proiect de mediu	Aplicații	2
3. Realizarea unui buget de proiect de mediu	Aplicații	2
4. Realizarea unui grafic de activități ale proiectului de mediu	Aplicații	2
5. Elaborarea planului de achiziții al proiectului de mediu	Aplicații	2
6. Elaborarea unui Contingency plan – identificarea și limitarea riscurilor în proiect	Aplicații	2
7. Utilizarea Microsoft Project	Prezentare	2
<b>Total ore</b>		<b>14</b>

**Bibliografie seminar**

1. McCollum J., Banacu S.C., 2005 – Management de Proiect, Editura Universitara
2. PMI, 2004 - A guide to the Project Management body of knowledge, 3rd Edition, Editor Project Management Institute

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținutul disciplinei “*Metodologia de elaborare a proiectelor de mediu*” are în vedere însușirea de către studenții a elementelor de conținut și implementare a politicilor comunitare și dobândirea abilităților necesare pentru analiza fenomenelor și teoriilor economice. Se asigură, în acest fel, accesul la ocupații specifice domeniului financiar al mediului, conform COR:

- Consultant bugetar - 241208
- Analist investiții - 241211
- Evaluator proiecte – 241263

Elaborarea fișei disciplinei s-a realizat prin consultarea unor specialiști din domeniu și cadre didactice din alte instituții de învățământ superior. Au fost identificate astfel nevoile și așteptările angajatorilor din domeniu.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Participarea la activitatea didactică	Evaluarea participării active la dezbateri	10%
10.5 Seminar/ laborator	Teste de control	Test scris	10%
	Prezentarea unui proiect care să conțină rezolvarea unei probleme complexe	Evaluare	20%
10.6. Evaluarea finală	Însușirea aspectelor teoretice și practice prezentate la curs și seminar	Examen în campus sau online, în acord cu reglementările interne care vor fi adoptate în funcție de evoluția contextului epidemiologic	60%
10.7. Modalitatea de notare (calificativ sau notă): notă			
10.8. Standard minim de performanță: Standard minim de performanță:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minim 50% din punctajul aferent examenului.</li> </ul>			

Data completării

04.09.2023

Semnătura titularului/titularilor  
de curs

Semnătura titularului/titularilor de  
seminar

Data avizării în  
departament

05.09.2023

Semnătura directorului de departament

