

**FIȘA DISCIPLINEI – MFM**  
**GESTIUNEA PORTOFOLIULUI DE PROIECTE**  
**Anul universitar 2024-2025**

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Ecologică din București
1.2. Facultatea	Științe Economice
1.3. Departamentul	Științe Economice
1.4. Domeniul de studii	Finanțe
1.5. Ciclul de studii	Masterat- nivel 7
1.6. Programul de studii / Calificarea	Managementul Financiar al Mediului
1.7. Limba de studiu	Română

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	<b>GESTIUNEA PORTOFOLIULUI DE PROIECTE</b>						
2.2 Titularul/titularii activităților de curs	Conf.univ.dr. Ciprian ALEXANDRU-CARAGEA			Email (adresa instituțională): <a href="mailto:ciprian.alexandru@ueb.education">ciprian.alexandru@ueb.education</a>			
2.3 Titularul/titularii activităților de seminar	Conf.univ.dr. Ciprian ALEXANDRU-CARAGEA			Email (adresa instituțională): <a href="mailto:ciprian.alexandru@ueb.education">ciprian.alexandru@ueb.education</a>			
2.4 Anul de studiu	<b>I</b>	2.5 Semestrul	<b>II</b>	2.6 Tipul de evaluare	<b>Examen</b>	2.7 Regimul disciplinei	<b>DS-Ob</b> (Disciplină de specialitate, Disciplină obligatorie)
2.8. Numărul de credite ECTS	<b>8</b>						

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
<b>3.7. Total ore de studiu pe semestru (număr ECTS * 25 ore)</b>					<b>200</b>
<b>3.8. Total ore studiu individual (3.7. – 3.4.)</b>					<b>144</b>
<i>Distribuția fondului de timp de studiu individual</i>					<i>ore</i>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					60
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					50
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Tutoriat					-
Examinări					4
Alte activități.....					-

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	- cunostinte Office – EXCEL, Power Point

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cont Google Classroom în domeniul @ueb.education,</li> <li>• sală de curs dotată cu videoprojector, ecran, tablă și instrumente de scris</li> </ul>
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cont Google Classroom în domeniul @ueb.education,</li> <li>• sală dotată tablă și instrumente de scris</li> </ul>

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p><b>C1. Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor avansate de lucru și de cercetare specifice domeniului financiar al mediului</b>  C1.1 Identificarea și definirea conceptelor, teoriilor și practicilor avansate de lucru și cercetare specifice domeniului financiar  C1.2 Explicarea, interpretarea critică și aprofundarea conceptelor, teoriilor și practicilor avansate de lucru și cercetare specifice domeniului financiar  C1.3 Utilizarea integrată a conceptelor, teoriilor și practicilor avansate de lucru și cercetare specifice domeniului financiar  C1.4 Evaluarea critică și pertinentă a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor avansate de lucru, în scopul formulării judecăților de valoare și al fundamentării deciziilor specifice domeniului financiar  C1.5 Valorificarea conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor avansate de lucru în elaborarea de proiecte profesionale și/sau de cercetare pe probleme specifice domeniului financiar</p> <p><b>C2. Realizarea de studii și lucrări complexe utilizând instrumentarul de analiză și previziune financiară în diagnosticarea performanțelor financiare și în proiectarea creșterii durabile a acestora la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private</b>  C2.1 Identificarea și definirea metodelor clasice și a celor moderne de analiză și previziune financiară la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private  C2.2 Explicarea, interpretarea critică și adaptarea metodelor clasice și a celor moderne de analiză și previziune financiară la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private  C2.3 Aplicarea metodelor clasice și a celor moderne de analiză și previziune financiară la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private  C2.4 Utilizarea pertinentă a metodelor de analiză și previziune financiară în scopul fundamentării deciziilor financiare la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private  C2.5 Utilizarea inovativă a metodelor și modelelor clasice combinate cu cele moderne de analiză și previziune financiară în scopul fundamentării unor noi strategii de creștere durabilă a performanțelor financiare la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private</p> <p><b>C3 Realizarea activităților de analiză, sinteză și proiectare în domeniul financiar cu privire la gestiunea proiectelor de mediu, gestiunea riscurilor și performanțelor, implicații ale cadrului legislativ și normativ asupra activității financiare</b></p> <p><b>C4. Realizarea de studii aprofundate privind investițiile financiare și gestiunea portofoliilor, oportunitățile de finanțare eficiente pentru fundamentarea financiară a planurilor de afaceri.</b>  C4.1 Identificarea caracteristicilor pieței de capital, a metodelor și tehnicilor de operare pe piața bursieră, a modelelor de gestiune a portofoliului de active financiare și a criteriilor de selectare a surselor de finanțare la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private  C4.2 Explicarea mecanismului tranzacțiilor bursiere, a metodelor și tehnicilor de operare pe piața bursieră, a modelelor de gestiune a portofoliului de active financiare și a criteriilor de selectare a surselor de finanțare la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private  C4.3 Utilizarea integrată a metodelor și tehnicilor de operare pe piața bursieră, a modelelor de gestiune a portofoliului de active financiare și a criteriilor de selectare a surselor de finanțare la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private  C4.4 Evaluarea portofoliilor de active financiare, utilizarea și selectarea criteriilor de determinare a surselor de finanțare utilizând modele avansate de optimizare a acestora  C4.5 Utilizarea inovativă a metodelor de evaluare a portofoliilor de active financiare și a modelelor de optimizare a gestiunii portofoliului și a structurii financiare a entităților/organizațiilor publice sau private</p>
<b>Competențe transversale</b>	

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Formarea cunoștințelor de bază necesare analizei datelor experimentale din domeniul mediului și, în special, oferă noțiunile de bază privind utilizarea metodelor de analiză a rentabilității și riscului proiectelor;
7.2 Obiectivele specifice	Prezentarea principalelor teorii privind gestiunea portofoliilor de proiecte, instrumentele și tehnicile de gestiune a resurselor financiare, dar și a alocării acestor resurse. Înșușirea tehnicilor de evaluare a riscurilor financiare. Prezentarea tehnicilor moderne de gestionare a proiectelor cu ajutorul unor instrumente financiare adecvate.

## 8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații/ nr. ore
1. Concepte și caracteristici privind gestiunea portofoliului de proiecte	Prelegere	2
2. Concepte și caracteristici privind gestiunea portofoliului de proiecte	Prelegere și exemplificări	2
3. Trecerea de la strategia corporativă la strategia prin proiect	Prelegere, exemplificări și dezbateri	2
4. Trecerea de la strategia corporativă la strategia prin proiect	Prelegere și exemplificări	2
5. Modele și metodologii de selecție a proiectelor	Prelegere și dezbateri	2
6. Aplicarea gestiunii portofoliului de proiecte	Prelegere, exemplificări și dezbateri	2
7. Instrumente utilizate în gestiunea portofoliului de proiecte	Prelegere, exemplificări și dezbateri	2
8. Instrumente utilizate în gestiunea portofoliului de proiecte	Prelegere, exemplificări și dezbateri	2
9. Determinarea valorii unui proiect	Prelegere și exemplificări	2
10. Rentabilitatea proiectelor	Prelegere și dezbateri	2
11. Rentabilitatea proiectelor	Prelegere și dezbateri	2
12. Metode de analiză a riscului proiectelor	Prelegere, exemplificări și dezbateri	2
13. Analiza impactului politicilor financiare	Prelegere, exemplificări și dezbateri	2
14. Analiza portofoliului de proiecte prin frontiera eficientă	Prelegere, exemplificări și dezbateri	2
<b>Total ore</b>		28
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Alexandru, C., 2015, <i>Curs Gestiunea portofoliului de proiecte</i>, platforma elearning, www.elearning.ueb.ro</li> <li>Levine, Harvey A., <i>Project portfolio management</i>. ISBN: 978-0-7879-7754-2, John Wiley &amp; Sons, 2005</li> <li>Morris, Peter W.G., Pinto, Jeffrey K., <i>The Wiley Guide to Project, Program &amp; Portfolio Management</i>, ISBN: 978-0-470-22685-8, John Wiley &amp; Sons, 2007</li> </ol>		
8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații/ nr. ore
1. Concepte și caracteristici privind gestiunea portofoliului de proiecte	Studiu de caz.	4
2. Modele și metodologii de selecție a proiectelor	Studii de caz.	4
3. Aplicarea gestiunii portofoliului de proiecte	Studiu de caz. Aplicații practice.	4
4. Instrumente utilizate în gestiunea portofoliului de proiecte	Studiu de caz.	4
5. Determinarea valorii unui proiect	Studiu de caz.	4
6. Rentabilitatea proiectelor	Studiu de caz.	4
7. Analiza portofoliului de proiecte prin frontiera eficientă	Studiu de caz. Aplicații practice.	4
<b>Total ore</b>		28
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Alexandru, C., 2015, <i>Curs Gestiunea portofoliului de proiecte</i>, platforma elearning, www.elearning.ueb.ro</li> <li>Levine, Harvey A., <i>Project portfolio management</i>. ISBN: 978-0-7879-7754-2, John Wiley &amp; Sons, 2005</li> <li>Morris, Peter W.G., Pinto, Jeffrey K., <i>The Wiley Guide to Project, Program &amp; Portfolio Management</i>, ISBN: 978-0-470-22685-8, John Wiley &amp; Sons, 2007</li> </ol>		

## 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei “*Gestiunea de portofoliu de proiecte*” are în vedere însușirea de către studenții a elementelor de conținut și implementare a politicilor comunitare și dobândirea abilităților necesare pentru analiza fenomenelor și teoriilor economice. Se asigură, în acest fel, accesul la ocupații specifice domeniului financiar, conform COR:

- Consultant bugetar - 241208
- Analist investiții - 241211
- Evaluator proiecte – 241263

Elaborarea fișei disciplinei s-a realizat prin consultarea unor specialiști din domeniu și cadre didactice din alte instituții de învățământ superior. Au fost identificate astfel nevoile și așteptările angajatorilor din domeniu.

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Înțelegerea și însușirea conceptelor tratate la curs.	Evaluarea participării active la dezbateri	20%
10.5 Seminar/laborator	Teste de control	Test scris	20%
	Înțelegerea și însușirea algoritmilor de calcul ai indicatorilor exemplificați la seminar.	Evaluarea unui proiect care să conțină rezolvarea unei probleme complexe	20%
10.6. Evaluarea finală	Înțelegerea și însușirea conceptelor tratate la curs și a algoritmilor de calcul ai indicatorilor exemplificați la seminar.	Examen în campus sau online, în acord cu reglementările interne care vor fi adoptate în funcție de evoluția contextului epidemiologic	40%
10.7. Modalitatea de notare (calificativ sau notă): notă			
10.8. Standard minim de performanță: <ul style="list-style-type: none"><li>• Minim 50% din punctajul aferent examenului.</li><li>• Elaborarea și prezentarea unui proiect pe probleme specifice domeniului gestiunii de proiecte de mediu.</li></ul>			

Data completării

02.09.2024

Data avizării în departament

09.09.2024

Semnătura titularului/titularilor  
de curs

Semnătura titularului/titularilor de  
seminar

Semnătura directorului de departament