

**FIȘA DISCIPLINEI - MF
MANAGEMENTUL FINANCIAR AL FIRMEI
2024-2025**

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Ecologică din București
1.2. Facultatea	Management Financiar
1.3. Departamentul	Științe Economice
1.4. Domeniul de studii	Finanțe
1.5. Ciclul de studii	Masterat- nivel 7
1.6. Programul de studii/Calificarea	Management Financiar
1.7. Limba de studiu	Română

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL FINANCIAR AL FIRMEI						
2.2 Titularul/titularii activităților de curs	Conf.univ.dr. Valentin SCARLAT			Email (adresa instituțională): valentin.scarlat@ueb.education			
2.3 Titularul/titularii activităților de seminar	Conf.univ.dr. Valentin SCARLAT			Email (adresa instituțională): valentin.scarlat@ueb.education			
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	Examen	2.7 Regimul disciplinei	DFB-O (Disciplină fundamentală de bază, Disciplină obligatorie)
2.8. Numărul de credite ECTS	7						

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
3.7. Total ore de studiu pe semestru (număr ECTS * 25 ore)					175
3.8. Total ore studiu individual (3.7. – 3.4.)					119
<i>Distribuția fondului de timp de studiu individual</i>					<i>ore</i>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					50
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					25
Tutoriat					-
Examinări					4
Alte activități.....					-

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	- cunostinte Office – EXCEL, Power Point

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> • cont Google Classroom în domeniul @ueb.education, • sală de curs dotată cu videoproiector, ecran, tablă și instrumente de scris
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> • cont Google Classroom în domeniul @ueb.education, • sală dotată tablă și instrumente de scris

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C3 Realizarea activităților de analiză, sinteză și proiectare în domeniul financiar cu privire la gestiunea activelor și pasivelor, gestiunea riscurilor și performanțelor, implicații ale cadrului legislativ și normativ asupra activității financiare</p> <p>C3.1 Identificarea și definirea conceptelor, teoriilor și practicilor de lucru privind gestiunea activelor și pasivelor, gestiunea riscurilor și performanțelor precum și a celor legate de reglementarea și supravegherea financiară</p> <p>C3.2 Explicarea, interpretarea și dezvoltarea teoriilor și practicilor de lucru privind gestiunea activelor și pasivelor, gestiunea riscurilor și performanțelor, precum și a celor legate de reglementarea și supravegherea financiară</p> <p>C3.3 Aplicarea integrată a practicilor de lucru privind gestiunea activelor și pasivelor, gestiunea riscurilor și performanțelor precum și a celor legate de reglementarea și supravegherea financiară</p> <p>C3.4 Selectarea și utilizarea pertinentă a conceptelor, teoriilor și practicilor de lucru privind gestiunea activelor și pasivelor, gestiunea riscurilor și performanțelor precum și a celor legate de reglementarea și supravegherea bancară în scopul formulării de judecăți de valoare și al fundamentării deciziilor financiare</p> <p>C3.5 Valorificarea conceptelor, teoriilor și practicilor de lucru avansate privind gestiunea activelor și pasivelor, gestiunea riscurilor și performanțelor pentru fundamentarea de noi strategii de creștere a competitivității organizațiilor</p> <p>C4. Realizarea de studii aprofundate privind investițiile financiare și gestiunea portofoliilor, oportunitățile de finanțare eficiente pentru fundamentarea financiară a planurilor de afaceri.</p> <p>C4.2 Explicarea mecanismului tranzacțiilor bursiere, a metodelor și tehnicilor de operare pe piața bursieră, a modelelor de gestiune a portofoliului de active financiare și a criteriilor de selectare a surselor de finanțare la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private</p> <p>C4.3 Utilizarea integrată a metodelor și tehnicilor de operare pe piața bursieră, a modelelor de gestiune a portofoliului de active financiare și a criteriilor de selectare a surselor de finanțare la nivelul entităților/organizațiilor publice sau private</p> <p>C4.4 Evaluarea portofoliilor de active financiare, utilizarea și selectarea criteriilor de determinare a surselor de finanțare utilizând modele avansate de optimizare a acestora</p> <p>C4.5 Utilizarea inovativă a metodelor de evaluare a portofoliilor de active financiare și a modelelor de optimizare a gestiunii portofoliului și a structurii financiare a entităților/organizațiilor publice sau private</p> <p>C5. Executarea de operațiuni complexe, desfășurarea de activități de analiză, cercetare, sinteză și proiectare în domeniul financiar</p> <p>C5.1 Identificarea metodelor de analiză, cercetare, sinteză și proiectare utilizate în domeniul financiar</p> <p>C5.2 Explicarea, interpretarea critică și dezvoltarea metodelor de analiză, cercetare, sinteză și proiectare utilizate în domeniul financiar</p> <p>C5.3 Aplicarea integrată a metodelor de analiză, cercetare, sinteză și proiectare utilizate în domeniul financiar</p> <p>C5.4 Selectarea, combinarea și aplicarea pertinentă metodelor de analiză, cercetare, sinteză și proiectare utilizate în domeniul financiar</p> <p>C5.5 Utilizarea integrativ-inovativă a metodelor de analiză, cercetare, sinteză și proiectare în vederea elaborării unor rapoarte specifice domeniului financiar</p>
Competențe transversale	<p>CT2 Dezvoltarea capacității de adoptare și urmărire a implementării deciziilor de natură financiară</p> <p>Planificarea și organizarea activității financiare în cadrul entităților/organizațiilor publice sau private în condiții de asumare a responsabilității specifice poziției deținute</p>

7. Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea din punct de vedere științific a problematicii legate de management financiar al firmei; • Înțelegerea principalelor concepte și abordări teoretico-metodologice legate de managementul financiar al firmei;
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Predarea și însușirea cunoștințelor teoretico-metodologice legate de Managementul financiar al firmei; • Explicarea principalelor concepte ale managementului financiar al firmei; • Explicarea și interpretarea principalelor procese ce determina buna funcționare a unei firme; • Utilizarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor de identificare, planificare și optimizare a managementului financiar al firmei. • Formarea competențelor necesare cunoașterii problematicii managementului financiar al firmei; • Formarea unei atitudini responsabile a persoanei ce manageriază din punct de vedere financiar o firmă.

8. Conținuturi		
8.1. Curs	Metode de predare	Observații/ nr. ore
1. Concepte fundamentale în managementul financiar al firmei	Prelegere	2
2. Echilibrul financiar la nivelul firmei	Prelegere și dezbateri	2
3. Strategia și tactica managerială	Prelegere și exemplificări	2
4. Decizia optimă de finanțare	Prelegere și dezbateri	2
5. Planul operațional și managementul afacerii	Prelegere și dezbateri	2
6. Diagnosticul rentabilității și al riscului firmei	Prelegere și dezbateri	2
7. Managementul poziționării firmei pe piață și al relației cu clienții	Prelegere, exemplificări și dezbateri	4
8. Organizarea activității de marketing - locul marketingului în structura organizatorică a firmei	Prelegere, exemplificări și dezbateri	2
9. Managementul proiectelor la nivelul firmei	Prelegere și exemplificări	2
10. Managementul procesului investițional	Prelegere și exemplificări	2
11. Metode și tehnici de evaluare a afacerilor firmei	Prelegere, exemplificări și dezbateri	2
12. Managementul financiar - direcții de dezvoltare	Prelegere și exemplificări	2
13. Aprecieri moderne privind rolul și funcțiile managementului	Prelegere și dezbateri	2
Total ore		28
Bibliografie:		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Berea A.O., Bălăceanu V.A., <i>Evaluarea afacerilor. Managementul financiar și realizarea performanței</i>, Ed. Bren, București, 2014 2. Camasoiu C., <i>Management general</i>, Editura Mustang, București, 2014 3. Hasan Dinçer, Ümit Hacıolu, <i>Global Strategies in Banking and Finance (Advances in Finance, Accounting, and Economics)</i>, Published in the USA by Business Science Reference, 2018 4. Jula D., Jula N., <i>Microeconomie</i>, Ed. Mustang, București, 2018 5. Madjid Tavana, <i>Management Theories and Strategic Practices for Decision Making</i>, La Salle University, USA, Published in the USA by Business Science Reference, 2018 6. Scarlat V., <i>Managementul financiar al firmei</i>, suport de curs 2023 		
8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații /nr. ore
1. Locul și rolul managementului financiar în cadrul firmei – Studiu de caz	Studiu de caz	4
2. Strategii și tactici manageriale.	Studiu de caz	4
3. Metode și tehnici de dezvoltare a afacerilor la nivelul firmei - Aplicații	Aplicații practice	4

4. Organizarea financiara a firmei moderne - Aplicatii	Aplicații practice	4
5. Analiza activitatii de marketing la nivelul firmei - Aplicatii	Aplicații practice	4
6. Decizia optima de finantare - Aplicatii	Studiu de caz	4
7. Analiza performantelor firmei	Aplicații practice	2
8. Sisteme on-line pentru elaborarea planurilor financiare	Dezbateri	2
Total ore		28
Bibliografie		
1. Bittleston R., <i>Financial Management for Business. Craking the Hidden Code</i> , Ed. Cambridge University Press, 2016		
2. Dragota V., <i>Management financiar</i> , vol. I – Analiza financiara si si gestiunea financiara operationala, Editura Economica, Bucuresti, 2013;		
3. Dragota V., <i>Management financiar</i> , vol. II – Politici financiare de intreprindere, Editura Economica, Bucuresti, 2014;		
4. Tracy T.C., Tracy J. A., <i>Small Business Fiancial Management Kit for Dummies</i> , Ed. Cambridge University Press, 2016		
5. Scarlat V., <i>Managementul financiar al firmei</i> , suport de curs 2023		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei *Managementul financiar al firmei* are în vedere însușirea de către studenți a aspectelor de natură financiară. Se asigură, în acest fel, accesul la ocupații specifice domeniului finanțe conform COR.

Ocupații posibile:

- Manager de fond acțiuni/obligațiuni 241212
- Expert fiscal 241221
- Manager bancă 241225
- Analist bancar/societate de leasing 241229
- Consultant bancar 241234
- Analist credite 241241
- Consultant de investiții 241269
- Specialist pentru piața de capital 241271

Elaborarea fișei disciplinei s-a realizat prin consultarea unor specialiști din domeniu și cadre didactice din alte instituții de învățământ superior. Au fost identificate astfel nevoile și așteptărilor angajatorilor din domeniul finanțe.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Înțelegerea și însușirea conceptelor tratate la curs.	Evaluarea participării active la dezbateri	20%
10.5 Seminar/laborator	Teste de control	Test scris	20%
	Înțelegerea și însușirea algoritmilor de calcul ai indicatorilor exemplificați la seminar.	Evaluarea unui proiect care să conțină rezolvarea unei probleme complexe	20%
10.6. Evaluarea finală	Înțelegerea și însușirea conceptelor tratate la curs și a algoritmilor de calcul ai indicatorilor exemplificați la seminar.	Examen în campus sau online, în acord cu reglementările interne care vor fi adoptate în funcție de evoluția contextului epidemiologic	40%
10.7. Modalitatea de notare (calificativ sau notă): notă			
10.8. Standard minim de performanță:			
<ul style="list-style-type: none"> • Minim 50% din punctajul aferent examenului. • Elaborarea și prezentarea unui proiect pe probleme specifice domeniului statisticii sociale. 			

Data completării

02.09.2024

Semnătura titularului/titularilor
de curs

Semnătura titularului/titularilor de
seminar

Data avizării în departament:

09.09.2024

Semnătura directorului de departament